

外交部往年试题及示范解析

华国教育

2019年1月28日下午外交部面试题

1. 鞋子合不合脚只有自己穿了才知道，就此发表一篇演讲。

【测评要素】 言语表达能力、综合分析能力

【参考解析】

各位考官好，今天我演讲的题目是“穿合适的鞋 走自己的路”。

“鞋子合不合脚，自己穿了才知道。”在莫斯科国际关系学院的演讲上，习总书记用这句人人都能听懂的朴实话语，向世界揭示了一个关乎人民生活幸福，关乎国家发展道路深刻的道理。

中国历经风风雨雨，不断探索属于自己的发展道路，最终，历史和人民选择了中国特色社会主义这条康庄大道。或许有人会说，何以见得这就是一条康庄大道呢？我们如何衡量这条发展道路是否合适呢？习总书记这句话就给出了答案。一个国家的发展道路合不合适，只有这个国家的人民才最有发言权。我们看到，新中国成立70年来，人民的政治权利、生态权益得到有效保障，经济发展翻天覆地，百姓生活蒸蒸日上，人民对美好生活的向往正逐步实现。中国特色社会主义道路，让人民的获得感、幸福感、安全感更加充实、有保障、可持续。

当然，世界是丰富多彩的，不同国家有着不同的历史传统、风土人情和国情，发展道路也各不相同。“鞋子合不合脚，自己穿了才知道。”其他人，对别人脚上的鞋子当然也可以评论，但那只是旁观者的感觉。就像我们不去评说别国的“鞋子”好不好穿，也希望别人不要来恣意评价我们的“鞋子”合不合脚。中国在国际上坚持倡导并实践“和平共处五项原则”，而西方一些国家却利用香港问题粗暴干涉中国内政，一再曲解中国道路。这一切当然不足为惧，正是因为“中国道路”正在对世界产生影响，才让一些西方国家感觉受到了挑战。

未来，在中国发展的过程中，还有很多的困难要克服。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。历史赋予使命，时代要求担当。我们新时代的青年人，要对照习近平总书记

记的期望和要求，敢于担当、勇于奋斗，努力做新时代具有责任意识和创新精神的建设者；志存高远、忠于祖国，努力做新时代具有远大理想和坚定信念的爱国者。

新时代的中国，要穿合适的鞋，走自己的路，坚持道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，踏踏实实走好中国特色社会主义道路，走向中华民族伟大复兴！

2. 高校里的学生组织官僚气息重，你怎么看？

【测评要素】 综合分析能力

【参考解析】

学生会是学校联系学生的桥梁和纽带，学生会干部为广大同学做表率，全心全意为同学服务。但个别高校的学生组织却存在官僚气息重的情况，这对学生个体的成长和校园风气的清正，有百害而无一利，极可能在学生组织中滋生腐败，问题不容小觑，须引起高度警惕。

之所以存在这样的问题，我认为，主要原因在于学生干部自身认识不足，修养不高，没有摆正自己的位置。一些学生加入社团组织的目的，不只是想锻炼自己，服务他人，而是出于功利目的。

此外，高校对此也有不可推卸的责任。包括对学生干部的选拔、培训不到位，缺少有效管理，对于存在的负面风气没有及时地采取针对性的措施，使得学生组织不良风气长期存在。

更深层面来讲，这实质上是官本位思想、官僚习气在侵袭校园，误导青年。

于我自己而言，一直在学校担任学生干部，我会始终提醒自己，不辜负同学和老师们的信任，从自身做起，带动良好风气，坚守“初心”。宏观来说，树立正确的价值导向，营造风清气正的校园风气，引导青年学生扣好“第一粒扣子”，事关国家未来，丝毫不能疏忽和懈怠。

首先，要强化学生干部的群众意识、责任意识和奉献意识，坚决破除“官本位”意识，转变思想观念和工作作风。定期召开学生干部民主生活会，鼓励学生干部积极开展批评和自我批评。

其次，高校要建立健全各项规章制度，明确学生干部的权利与责任。真正从制度上克服官僚主义、规范学生干部的言行。相关教师在管理中不能无限制地将权力下放给学生干部，必须要加强对学生干部工作的监督与考核。

最后，我想起习近平总书记说过，“青年最富有朝气、最富有梦想，青年兴则国家兴，青年强则国家强。”所以，无论是不是学生干部，我们当代青年人都应当成为“五四精神”时代要求的传承者和践行者。

3. 你们在准备排练新年节目，小李正在赶调研报告不能参加，并且小李与他同事约好周六一起吃饭，你怎么劝说他参加？现场模拟。

追问：小李参加了，但是另外有一位同事没有参加，导致排练不能正常进行，小李非常生气。请问，你怎么和小李解释？

【测评要素】 言语表达能力、人际交往意识与技巧

【参考解析】

小李，有时间吗？我们过去休息室坐会儿吧，刚刚给你泡了一杯咖啡，我们边喝边聊。

小李，我也不拐弯抹角了，我知道你有调研任务，和你的同事还约好了周六吃饭，但是此次新年节目十分重要，我还是希望你可以参加。

我能理解你的心情，我以前也遇到过相类似的事情，其实，这三件事情是可以协调的。你的调研报告也已经做得差不多了是不？我们的排练也主要在下班后的晚上，不会影响你的调研报告。另外，你和你小王约好吃饭的事呢，我也认识小王，他为人爽朗，说明之后不会介意的，而且我也正想问问小王呢，希望他也加入我们排练组，这样我们下班后可以先一起吃饭，再一起排练节目，你看怎么样？

还有，小李，你想想你作为你们部门的为数不多的年轻人，而且形象好气质佳，希望你参加排练节目也是为了更好的展示单位形象嘛。而且，你放心，这件事你领导也知道的，他也同意你参加排练，应该会让你有时间完成手上工作的。

怎么样，小李，这下你没后顾之忧了吧？而且，我们此次新年排练节目，有很多其他部门的同事参加，你参加这项排练，可以和他们多认识，多交流，以后部门之间处理工作也好沟通一些。还有，小李，你现在还是单身吧？我们此次新年节目排练还邀请了很多兄弟单位的年轻人参加，有机会多交流交流，说不定就解决你个人问题了昵。

不要不好意思了，好了，我说了那么多，你自己好好想想，如果可以参加那你尽快通知我，我好向领导汇报名单。那好，我还有点儿事，下次聊。

追问解析：

哎呀！小李，我先自我检讨，真是没有想到会发生这样的事情。我回去之后会选好备选人员，避免下次发生同类事情不会影响我们的排练。

不过，小李，你也要理解，“外交无小事”啊，这个同事是一个希伯来语翻译，正好今天有个重要会议需要他去处理一些前期的接待事宜，还要担任大会同声传译。这也是没有办法的事情，我记得你之前有次也很突然被调去完成临时任务，是不？

突然加班在咱们这里也是常事，小李你多体谅。对了，正好趁着这个时间，我叫上小王，大家一起去吃个饭，下次好好排练。走吧？

4. 你为什么还要报考外交部？你专业不对口，为什么还要报考外交部？

【测评要素】 求职动机与拟任职位匹配性

【参考解析】

小的时候，我受到一些外交人物传记的影响，对外交工作产生了浓厚的兴趣，于是立志成为一名外交部工作人员。后来，高考选择填报志愿的时候也报考了外交学院。虽然很可惜，没有能够进入外交学院学习，但我也一直非常关注国际时事，并十分重视外语学习。我的六级成绩 560 分，这也让我有机会此次报考外交部的岗位。我希望能够把握这次机会，实现我一直以来的职业理想。

我曾在学校担任外联部部长，也通过学术项目接触过许多外国专家，负责组织过有外国专家参与的研讨活动。虽然专业与外交工作不算对口，但我锻炼了一些与外交工作相关的基本素质。比如，熟练的口语交流能力，与人沟通的基本技能，接人待物、为人处世的素养，等。

我在本科阶段入党，一直也都在以党员的标准严格要求自己。不仅是学习上，更是在思想上，行动上。习总书记说，“青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。”这句话让我备受鼓舞，时常感觉到自己不能辜负父母、国家的培养，对国家、对人民有一种责任感和使命感。我想，进入外交部工作，就是肩负起巨大的责任与使命，为国家的利益和人民利益而奉献，而奋斗。

当然，我也知道自己离一名优秀的外交部工作人员还有很大差距，但我愿意为此付出最大的努力，不断学习和突破自己，努力成长为一名合格的、优秀的外交工作人员。

2018 年 2 月 6 日下午外交部面试真题

1. 演讲题：跑步过程中我们常常出现极点现象，但只要我们在这个时候继续坚持、跨过极点，就能感到轻松并到达终点。请就此发表演讲。

【测评要素】 综合分析能力、言语表达能力

【参考解析】

大家好，我很高兴能够在这里发表演讲。我演讲的题目是“突破瓶颈，成就自我”。

相信很多人都有过这样的经历：在跑步过程中，你突然觉得胸闷、心跳极速加快、腿软、头晕。此时，有的人可能就会觉得已经达到了自己的运动极限，必须要停下来休息一下。可是一旦停下来，你再想跑起来就难了。今天，我想要告诉大家的是“你的小宇宙还没有爆发，你的能量远比你想象得更大”，这只是跑步运动中的“极点现象”，如果我们调整呼吸频率，坚持跑下去，“极点现象”持续的时间就会缩短，我们也能跑得更轻松。

其实“极点现象”无处不在。所谓“行百里者半九十”，我们做很多事情时都会遇到瓶颈，而瓶颈就是这件事的“极点”。这时候我们不能因看不到希望而放弃，反而要提醒自己“最黑暗的地方才会有最纯粹的光芒”坚持下来，你就会发现其实并没有自己想象得那么难。

众所周知，中国的高铁技术在世界上遥遥领先，中国高铁也被誉为中国“新四大发明”之一，外国友人将高铁看作中国的“黄金名片”。中国高铁曾参加国际“硬币挑战”比赛，这个比赛就是以硬币在高铁上立的时间长短判断高铁的优劣，最后，中国取得了第一的好成绩。可是大家是否知道，中国高铁的研发也并不是一帆风顺的。在这一过程中，最大的技术难题是自动变速箱的研发。当时，我国专业人才非常稀缺，相关经验几乎为零。这一问题导致整个研发工作停滞不前，“极点现象”就此产生。但是，高铁技术人员并没有放弃，他们日夜钻研，终于攻克了难关，带来了中国高铁的新发展。

因此，无论是工作上，还是生活中，遇到“极点现象”时，我们一定要调整好自己的心态，克服心理障碍，以持之以恒的精神坚持到底。不断提醒自己“我能行，我可以做得更好”凤凰浴火，才能够获得新生；春蚕破茧，才能够翩然化蝶。我们只有突破瓶颈，才能成就自我！

2. 有人说90后已经老了，也有人说90后已经开始养生了，还有人说90后没有责

任心。请问你怎么看待 90 后？

【测评要素】 综合分析能力

【参考解析】

社会节奏越来越快，代际更替的周期也在变短，很多人说“九零后”老了，认为“九零后”已经是过去式，其身心都开始衰老，甚至开始保养，失去雄心。在我看来，这种观点是只看其表，未见其里，我无法认同。

目前确实有的“九零后”年轻人特别重视养生，而在传统思维中，养生是老年人的专利。但想用这个证明“九零后”身体的衰老是不合适的。具体原因如下：

第一，随着生活水平的提高，国人的平均寿命、健康程度都在整体上升，事实无法质疑，年轻一代人其实比他们的前辈们更健康，更有活力。第二，今天的养生行为和传统养生已经有很大不同。过去的养生一般都是身体机能出现问题后的补救措施，而今天的养生却是一种提前预防，现在的年轻人重视健康，能够接受新的理念。提前养生符合健康的生活理念，无需大惊小怪。我的许多朋友有的坚持茹素，有的自修营养师，也有的坚持打太极、做瑜伽，他们的生活都很有质量，我也在向他们学习。

有人认为“九零后”缺乏雄心，因此认为“九零后”在思想上未老先衰，我觉得这种说法也有失偏颇。

首先“九零后”与互联网一同成长起来，是我国互联网世界的原住民，在互联网+、双创的背景下，他们是创新创业的主力军。Facebook 的员工平均年龄是 28 岁，腾讯员工的平均年龄是 29 岁，大量的“九零后”在自己的岗位上绽放激情。其次，“九零后”整体上的思维习惯和七零后、八零后不同，“九零后”家庭普遍更加富裕，生活压力更小，父母对子女的行为也更加包容。许多“九零后”并不急功近利，也不急于求成，他们把许多挑战看成是磨炼，对成败淡然处之。另外，比起经济上的回报，“九零后”更重视自我价值、自我尊重和自我体验。这并不是如有些“恨铁不成钢”的前辈所说的“缺乏雄心壮志”。

虽然有些“九零后”确实或者自称已然“老去”，但那很可能是一种言不由衷的自我调侃，或者是一种网络语境下的诙谐幽默。”九零后”总体上是进步的一代、有希望的第一代，也是我们未来社会的中坚力量。

不过，这不是说“九零后”毫无缺点。有个别年轻人确实老气横秋、丧失锐气；

有的年轻人信仰、追求缺失，没有个人规划，生活得过且过，令人唏嘘；有的年轻人畏首畏尾、逃避挑战，用啃老、慢就业作为借口，不愿意实践、不愿意到基层去磨砺，令人扼腕；有的年轻人缺乏抗挫折能力，一遇挫折就心灰意冷，颓废不羁，叫人叹息。这些是年轻人可能会犯的通病，值得社会的重视。对此，“九零后”群体要认识到自己的优势与问题，保持积极乐观的心态，树立远大的目标，以持之以恒的精神拼搏奋斗。政府也一定要做好思想引导，以习总书记在全国高校思想政治工作会议上的发言激励“九零后”，呼吁“九零后”“朝气蓬勃、好学上进、视野宽广、开放自信”。

时代的车轮滚滚向前，让我们以全新的眼光看待“九零后”。没有哪个时代能够提供如此宽松的环境和宝贵的机遇。美好时代，大有可为！

3. 假如你是单位的消防负责人，之前已经通知了10点开始消防演习，但消防警报9点半就响了，面对这种情况，你怎么办？

追问：如果9点半响是因为消防人员记错了时间，现在有一批人已经到楼下了，有一部分人还在工作没有下来演习，这时你认为应该怎么办？

【测评要素】 应变能力、解决问题能力

【参考解析】

大家收到的通知是10点开始消防演习，但9点半警报就响了。警报即是号令，我作为单位消防负责人，一定要果断决策，立刻投入到消防演习中。而此次情况紧急，事发突然，为了保障消防演习能够取得预期的效果，我会从以下几个方面开展工作。

第一，火速通知大家消防演习立刻开始，并按原定流程组织活动。我会立刻组织已经到楼下的人员开展此次消防演习。同时，考虑到还会有一些人员仍然以为是原定时间开始，我会立刻通知他们放下手头的工作，投入到消防演习中去。

第二，密切关注各小组的工作以及组间人员的配合情况。一旦发现问题，我会迅速联系相关任务负责人，第一时间解决问题，保证整个消防演习的顺利开展。

第三，检查各组是否把准备工作做到位，如有疏漏及时进行补救。由于消防演习时间提前了半小时，一些部门可能还没有做好充分的准备工作。此时我会灵活调动其他组内人员前去支援，保证各组工作能够协调进行。

第四，高度重视消防演习中的安全保障工作。因时间临时改变，消防演习现场可能会出现比较混乱的场面，这很容易引发一些拥挤、踩踏事件，对大家的人身安全造成

威胁。我会提醒疏散人员注意高效疏导，同时通知医疗组随时准备应急救治。

此次消防演习结束后，我会先与同事解释9点半开始的用意。因为消防安全工作的八字方针就是“预防为主，消防结合”我们不知道危险会何时到来，时间的临时变动也正是为了提醒我们危险本就是突发的，要随时做好充分准备。之后，我还会对大家在此次消防演习中的表现进行评价、记录。对表现好的个人和团队进行嘉奖，对表现比较差的进行单独沟通，并给出改进建议。

【追问解析】

如果警报9点半响是因为消防人员记错了时间，但已经有一部分人到了楼下，为了体现此次消防演练的真实感，我会果断决策于9点半开始消防演习。如果有些人手头上有特别紧急重要的工作，必须在短时间内完成，我也会考虑实际需求，本着为团队工作负责的原则，留下极少数人继续工作。这样就能够平衡好消防演习与正常工作的关系，使两者互不耽误。

在事情结束后，我会反思自己的失职：作为单位消防负责人，我有着不可推卸的责任，我会在以后的工作中做好**下属管理、事前检查**，避免出现类似问题。同时，对记错时间的消防人员进行思想教育，使其认识到岗位背后的职责和义务，督促其在后续工作中保持严谨、认真的态度，不要再犯类似错误。

4. 假如你有一位同事老张，认为年轻人工作态度不端正，存在很多问题，你也比较害怕老张。这时领导让你和老张一起出差，你怎么办？

追问：出差变为你和小王两个人去，老张认为是你和领导说了坏话才换成了小王，更讨厌你了，你怎么办？

【测评要素】 人际交往意识与技巧

【参考解析】

领导安排我和老张一起出差，是**综合考量多方因素**后的决策。我虽然内心有点害怕老张，但也会以工作为重，服从安排。另外，我也会充分利用出差的机会，努力改善与老张的关系，保证顺利完成任务。

首先，我会主动处理好差旅事宜，博得老张的好感。

此次出差可能涉及到行程安排、酒店预订等问题，我会主动承担此类工作。同时，由于年龄差异，老张与我们年轻人的生活习惯可能会有所不同，我也会在做这些事前

询问老张有无特殊的要求。比如老张睡眠质量差，我就会为他预订不临街、相对安静的房间。相信通过这些细节老张能够感受到我对他的尊重，渐渐对我产生好感。其次，我会与老张沟通，提前制定工作规划。我会提前与老张沟通工作，按照出差任务，讨论我俩的具体分工，明确重要时间点。实际工作中，如果需要对某些内容进行调整，我会主动与老张商量。

再次，我会在出差中学习老张在工作上的宝贵经验，同时勇敢地表达自己的新想法。

我相信领导的安排自有道理，他一定是考虑到我和老张的性格、能力可以互补，有利于工作的顺利开展。所以我会本着谦虚的心态，发现老张身上的优点并向他学习，努力提升自己。当然，我有一些创新的想法时，我也会本着对工作负责的态度勇敢地表达出来并与老张探讨其可行性。

最后，我会注意自己的工作方式。老张对年轻人有些不满，并认为年轻人态度不端正，很可能是因为他是一个非常严谨认真的人，工作中比较注重细节，对年轻人要求比较高。在后续与老张沟通工作时，我会注意提前做好充分的准备，整理好相关资料，明确要讨论的主题并提前罗列好自己的发言要点，以便能够清晰、简洁地表达自己的想法。

相信通过以上做法，老张能够看到我们年轻人身上的优点，感受到我们爱岗敬业、严谨务实的工作态度，从而改变对年轻人的看法。相信老张和我能够配合默契，顺利完成工作。

【追问解析】

首先，即使老张因为出差换人的事情对我更加不满，我也会保持良好的心态，保证自己的情绪不受影响，服从领导安排，以工作为重，与小王做好配合，共同完成好这项工作。

其次，也会理解老张，可能因为对工作太过重视而产生这样的想法。我不会急于解释，相信过段时间等老张冷静下来，能够理性地看待这一问题。

最后，我会注意在以后的工作中，多与老张沟通，增进彼此的了解，相信日久见人心，老张对我的误会也会随之消除。

2018年2月6日上午外交部面试真题

1. 演讲题：习近平主席在参加南京大屠杀死难者国家公祭仪式中曾说：“擦亮历史的镜子，抹去灰尘，以史为鉴，走好未来的路。”请问你认为青年应该以什么样的姿态面向未来？

【测评要素】 综合分析能力

【参考解析】

各位考官好，我今天演讲的题目是“牢记历史，走向未来”。

就在 80 年前的今天，就在我们脚下的这片土地上，日本侵略者制造了惨绝人寰的南京大屠杀惨案，尸堆如山，血流成河，记忆的伤痛与屈辱在我们的心头永远无法磨灭。值此南京大屠杀 80 周年纪念日，习近平主席用这句话来勉励告诫着我们：“擦亮历史的镜子，抹去灰尘，以史为鉴，走好未来的路！”这句话勾起了我们对历史的回忆，传递着精神和力量。青年人更应该铭记历史，牢记使命，以青春奋斗的姿态走向未来。

第一，保持青春奋斗的姿态，要求青年人树立正确的历史观。擦亮历史的镜子，抹去灰尘，这句话说明历史会被蒙尘，在现实中总会出现一些杂音歪曲中国抗战史，让历史真相不明。随着社会思潮越发多元化和复杂化，很多年轻人对历史的感知越来越模糊，甚至在网上还出现了历史观偏差的言论。面对这种情况，青年人应该认清历史、正视历史、铭记历史，绝不能容忍任何歪曲抗战历史事实的行为发生。同时，在工作和生活中，青年人还应坚持唯物史观，正确认识和学习革命主义精神。如果身边的朋友出现了历史观的偏差，自己也要做好引导的工作。青春奋斗的姿态一定要根植于内心的信仰，学习党史国史，把教训转换成精神动力。

第二，保持青春奋斗的姿态，要求青年人增强民族的忧患意识。在那段黑暗的历史岁月中，中华儿女用鲜血和身躯筑起了拯救民族危亡的钢铁长城，击退了侵略者。在这来之不易的和平年代，我们更要以史为鉴，居安思危。当下年轻人从小生活稳定安逸，往往缺乏危机意识。但在和平的年代，我们更不能掉以轻心，要不断地增强青年人的民族忧患意识。缅怀抗战历史，不只是纪念先烈们的丰功伟绩，更重要的是吸取战争给我们带来的历史教训。历史曾无数次告诉我们，落后就要挨打。虽然战争的硝烟已经散去，但忘战必危，自强不息才是复兴之本。青年人既要安不忘危、兴不忘衰，又要把战争的历史教训转化为建设国家的动力。只有增强了国家的综合实力，我

们才能捍卫中国在国际舞台上的地位，才能不让被侵略的悲剧重演。

第三，保持青春奋斗的姿态，要求青年人肩负起民族复兴重任。青年强则国强，青年兴则国兴。青年人承担着建设国家的重任，革命先烈们用热血换来的今天，我们需要更加珍惜。青年人应把自己的前途与国家、民族、人民紧密联系起来。正如习近平总书记所强调的：“广大青年要坚定理想信念，练就过硬本领，勇于创新创造，矢志艰苦奋斗，锤炼高尚品格，在实现中国梦的生动实践中放飞青春梦想，在为人民利益的不懈奋斗中书写人生华章”。

总之，青年人应肩负起国家和平发展的使命，以史为鉴，切记生于忧患死于安乐。以青春奋斗的姿态，走好自己未来的路！

以上就是我的演讲内容，谢谢！

2. 请你谈谈最近的外交大事。

追问：援助非洲有人赞成，有人反对，你怎么看？

【测评要素】 综合分析能力

【参考解析】

我最近主要关注的外交大事有两件：

第一件是英国首相特蕾莎·梅首次访华。在2018年1月31日-2月2日，英国首相特蕾莎·梅开展了为期三天的中国访问，先后去了武汉、北京和上海。访问的议题从经贸合作到教育交流，从环境保护到科技创新，进一步深化了中英“黄金时代”的战略关系，有利于双方在各领域的合作与发展，共创双赢的局面。

我特别关注到的有两点：一是在教育方面，特蕾莎·梅首站来到了武汉大学出席湖北英国教育文化交流展，并与中国学子互动交流。期间英方与中国签署了一系列的教育合作协议，搭建了中英文化交流的桥梁，也展示了英方把优质教育资源推广到中国的决心。二是在经贸方面，双方将签署90亿英镑的交易，涉及“一带一路”建设、金融、创新、农业、科技等领域，并将在雄安建设金融科技城，在青岛建创新孵化中心。从中英合作的领域上来看，互补性很强，有利于促进中英两国经济贸易的发展。

我关注的第二件事情是首次中阿巴三方外长对话在北京举行。2017年12月26日，首次中国-阿富汗-巴基斯坦三方外长对话在北京举行。中方一直支持阿、巴两国友好相处，实现共同发展。建立三国外长对话机制符合三方共同利益，有助于维护地区的

稳定和和平。会议确定了“政治互信与和解”“发展合作与联通”“安全合作与反恐”的三大主题，通过一系列的谈话，达成了八大共识。其中一条共识特别值得关注，阿巴两国重申支持“一带一路”的倡议，愿意将各自发展战略与“一带一路”建设对接，同时积极探索“一带一路”框架下的三方合作。

【追问解析】

对于援非建设，有人赞成，有人反对。在我看来，援非建设意义重大，应该继续推广落实。

中非深厚友谊由来已久，从汉朝的丝绸之路就开启了中非的贸易往来，再到周恩来参加著名的万隆会议，还有因为非洲国家的支持，中国重返联合国等等。援非建设是中非友谊的延续。援非建设涉及领域广泛，包括投融资、经贸合作和医疗卫生等方面合作，特别是帮助非洲开展基础设施建设方面，硕果累累。比如，坦赞铁路就是由中国专家进行勘测、考察和设计，并帮助两国政府组织施工的工程。铁路建成后，促进了坦桑两国的经济发展，加快了非洲民族解放的进程。再比如，埃博拉疫情发生后，中国派出援外医疗卫生人员，提供了最及时的疫情救治工作，减少了当地人员的伤亡。这些举措推动了非洲国家经济的发展，提高了非洲国家人民的生活水平。

援非建设项目能够让我们获得非洲国家各方面的支持，包括资源和政治上的支持。同时加深了中非人民深厚的友谊，同时扩大中国在国际事务中的影响，树立友好的国际形象。中非合作双方都从中受益，推动了双方经贸关系的发展，更拓展了中国的外交空间，对中国的发展具有长远的战略意义。对国际社会来说，援非建设对稳固全球经济发展也有着积极的作用。

对于反对的声音来自两方。在国内主要源于部分民众对援非建设的认识不足，缺乏长远考虑。因援非建设需要花费大量的财力、人力、物力，特别是很多资金都是无偿提供的，这确实一定程度上会引起国内部分人的不解。在国外，也存在西方对中国援非建设的非议和指责。中国对非援助完全遵循《中国对外援助八项原则》，中国对外援助严格尊重受援国的主权，绝不附带任何外加条件，因此这些指责都是毫无依据和说服的。

“志合者，不以山海为远”，援非建设仍是一项利国利民的政策，需要积极的推行。

3. 你和老张一起完成一件工作，老张没做什么，都是你做的。但是由于你经验不足没有做好，领导批评了你，请问你怎么和领导解释？

追问：领导知道了你们这种忙闲不均的情况，你怎么和领导说老张在这件事上什么也没做的问题？

【测评要素】 人际交往意识与技巧

【参考解析】

我会虚心接受领导的批评，承认自己的错误，主动承担责任，并认真反思自己在本项工作中暴露出来的问题。

首先，我会针对本次工作中暴露出的问题向领导作反思汇报。我自己经验不足是导致本次工作出问题的直接原因，但是除了经验不足之外，我还要深入寻找自身的问题，以便在未来工作中改正。

一方面工作中的人际交往意识不强，既然领导安排我和老张一起完成工作，肯定考虑了我和老张的各方面情况，需要我们相互配合才能更好地把工作做好，但我没有意识到领导的用心，缺乏与老张沟通，没有做好工作的分工和配合，才导致工作没有做好；另一方面学习心不强，既然自己的经验不足，那在自己不擅长的领域更应该向老张多学习，多请教，但我却没有做到这一点，才导致了做出来的东西不符合工作实际。

其次，我会向领导汇报补救方案，我会将工作中做的不好的地方，重新进行梳理，通过查阅资料，请教老张或者其他有经验的老同事等多种方式，汇总成汇报方案，并请求领导的指导。

最后，在今后的工作中我会端正自己的心态，主动与有经验的老同事多请教，遇到不懂得地方一定要更加注意，不要不懂装懂，多关注工作细节，扎实自己的经验。

【追问解析】

正如上文所言，我和老张在工作中出现忙闲不均的原因可能有很多，在向领导汇报的时候我会客观陈述，在汇报中我会使用善意、正面的语言表达，注意以工作为重，防止造成误会影响同事关系。

汇报时我会注意方式方法，在报告里对本次工作中我和老张的分工、工作完成情况等客观公正地进行说明。我会将本次工作中我们做的事情、每天的工作安排，列出

一个详细的表格。其中不只是具体做的事情，还包括老张参与过的讨论、给过的意见都会做明确标记，然后将相关表格呈现给领导。

4. 你和领导出去开会，已经提前和主办方确认过车的型号，结果到了会场，门口保安不让进，你该怎么办？

追问：进入会场，你领导位置排在后面，但是你领导级别很高，请问你怎么处理？

【测评要素】 应变能力

【参考解析】

在会场门口被保安阻止入内，如果不能及时解决，不仅会导致入口处交通拥堵，更会影响领导参会。作为下属，我要尽快解决问题，保证领导能顺利参加会议。我会采取如下措施：

首先，我会向保安出示我们的**参会证明**，说明我们的身份，并告知其我们事先已经和主办方确认过车的型号，请其再核查一遍，是否信息有错漏。如果保安还表示不允许，就请其电话询问上级，确认是否因为主办方事务繁忙，尚未通知保安相关信息。

其次，如果保安人员确认后依然表示没有相关信息，不能放行，我会立即**电话联系之前联系过的主办方人员**，告知其现在的情况，请他尽快说明情况，让我们顺利进入会场。

最后，在沟通中我会时刻注意时间，尽量在最快的时间内解决问题，避免耽误参会。如果会议即将开始，而暂时无法解决入场问题的话，我会将相关情况报告领导，请领导步行进入会场，而我会留在原地解决车辆入场的问题，或者选择将车辆停靠到会场附近的其他停车场。

在以后的工作中，我会注意提前准备，处理好细节。如果再参加类似会议，参会前会确认好相关信息，并尽量提前到场，以确保工作能顺利开展。

【追问解析】

合理的座次安排是会议秩序的一部分，遇到这种情况最重要的就是了解真实情况。我会请领导稍等一下，并主动找到主办方的工作人员，耐心地向其询问关于座次安排的具体情况，确定座次安排是否可能出现失误。

如果的确是安排失误，我会请会场负责安排座次的工作人员对座位重新进行调整，将领导的位置安排到合适的地方去，再请领导就坐。

如果经过沟通，得知因为此次活动比较特殊，座次安排并没有问题。例如这一次会议的主题是关于某专业方面内容的讨论，坐在前面的都是本次会议的专家学者，我会将了解的信息告知领导，请领导在安排好的位置上就坐。